

ИЗВЕШТАЈ
О УЧЕШЋУ НА XI МЕЂУНАРОДНОМ СИМПОЗИЈУМУ ИЗ ПРОЈЕКТНОГ МЕНАЏМЕНТА
YURMA 2007: "ПРОЈЕКТНИ МЕНАЏЕР – ПРОФЕСИЈА БУДУЋНОСТИ"
ЗЛАТИБОР, 6-8.06.2007.

Тродневни симпозијум одржан је у студентском одмаралишту "Ратко Митровић" на Златибору, уз учешће преко 100 стручњака из 7 земаља (Србија, Црна Гора, Хрватска, Словенија, БиХ, Јужна Африка, САД). Скуп је одржан у организацији Удружења за управљање пројектима Србије (YURMA) Симпозијум се одвијао у 15 сесија на којима је било предвиђено 108 радова, али је изложено око 50%, у складу са степеном присутности аутора. Већина аутора и присутних на симпозијуму (преко 80%) били су са високих и виших школа (највише са Факултета Организационих наука – ФОН, Београд), око 15% из јавних предузећа и државних институција (ПТТ Србија, Телеком, НИС, ЕПС, ЕМС, РАТЕЛ, ПКС, Београдска берза), а свега око 5% из привредних организација (Застава аутомобили, Галеника, Ирител, Гоша, Енергопројект).

Сесије су се бавиле следећим тематским целинама:

Уводни реферати (5 радова, 11 аутора)

Ова сесија била је посвећена првенствено насловној теми симпозијума – пројектном менаџеру тј. руководиоцу пројекта као професији, која је све више тражена не само у свету него и код нас и условима које руководиоца пројекта треба да испуњава да би тим послом могао да се бави. Упоређењем са критеријумима које једна делатност треба да испуњава да би се могла прогласити посебном професијом (одређен скуп знања, истраживање и увођење нових идеја, етичке норме и стандард за улазак у ту делатност) указују да их делатност руковођења пројектом у потпуности испуњава. Поред тога, било је интересантно излагање колега из Словеније који су развили посебан софтвер за подршку управљања пројектима (PROSIS).

Припрема и оцена инвестиционих пројеката (6 радова, 10 аутора)

Ова група радова највише се бавила односом стратешког планирања и бизнис планова, развојем бизнис плана за мала предузећа, односно организациону трансформацију великих система.

Финансије и управљање пројектима (7 радова, 15 аутора)

Радови су се бавили управљањем финансијама, трошковима и токовима готовине на пројекту, као и реинвестирањем дивиденде у пројекте.

Организациони аспекти управљања пројектима (6 радова, 10 аутора)

Ови радови бавили су се највише приступом у избору руководиоца пројекта, организацијом иновационих тимова, организовањем пројектног бироа и интерне ревизије у организацијама.

Управљање ризиком и квалитетом пројекта (11 радова, 24 аутора)

Највећи број радова био је посвећен управљању ризицима на пројекту (6), а мањи број управљањем квалитетом на пројекту (4), односно управљањем заштитом животне средине (1). На овој сесији, изложен је рад под насловом "Принципи система менаџмента квалитетом у управљању пројектима", чији је аутор др Радослав Раковић из ЕП-Ентел. Рад је изазвао велико интересовање, судећи по питањима која су била постављана након излагања и у паузи, након завршетка сесије.

Управљање пројектима информационих технологија (6 радова, 13 аутора)

Ови радови бавили су се глобалним питањима управљања пројектима у области информационих технологија и неким специфичним детаљима (ASP – Application Service Provider, XML – Extensible Markup Language, пословна интелигенција, складишта података)

Управљање пројектима у посебним областима (5 радова, 13 аутора)

У радовима је размотрено управљање пројектима у реструктурирању ЕПС-а, у грађевинарству, изради техничке документације, организовању пројектне документације и ланцу испорука.

Посебни аспекти управљања пројектима (12 радова, 21 аутор)

Размотрени су разни аспекти од којих издвајамо управљање комуникацијама и преговарањем, управљање знањем, управљање иновацијама, кластерско удруживање у функцији развоја малих и средњих предузећа, експертни системи у настави и IPMA награда за пројектну извршност

Примена концепта управљања пројектима (16 радова, 37 аутора)

Обухваћени су концепти мултипројектног управљања, управљање ризиком, стратегија реструктурирања предузећа, управљање подизвођачима, консалтинг и управљање пројектима за ЕУ. У оквиру ове сесије, као коаутор рада под насловом „World Cyber games - Србија” појавио се Игор Дејановић из ЕП-Високоградња. Рад се бави управљањем пројектом организовања такмичења у електронским спортовима.

Специфична подручја примене управљања пројектима (11 радова, 22 аутора)

Радови се баве значајем пројеката за друштвено-економски развој региона, анализу система, развој мобилних технологија, е-пословање, туризам, развој пољопривредних машина, заштиту на раду, одржавање опреме и извоз технологије.

Маркетинг и управљање пројектима (10 радова, 19 аутора)

Поред општих разматрања о улози управљања пројектима и руководиоца пројекта у маркетингу, размотрени су пројектовање маркетинг стратегије, маркетинг у шпедицији, односи са медијима, утицај потрошача и позиционирање на тржишту.

Управљање комуникацијама у пројекту (5 радова, 14 аутора)

Поред општих аспеката комуникација на пројекту, размотрени су преговори између пројектних тимова, односи са корисницима и виртуелне организације.

Методе и технике управљања пројектима (5 радова, 8 аутора)

Размореани су модели транспорта материјала, предвиђање у управљању технолошким развојем, предвиђање стања стохастичких система, метода анализе трошкова PERT / COST и методе PERT на планирање времена реализације пројекта.

Студентски радови (3 рада, 7 аутора)

Радови су се бавили комуникацијом на пројектима у јавном сектору, решавањем проблема и управљањем специфичном врстом пројекта – сопственим животом и каријером.

Генерално гледано, може се оценити да је 108 радова са око 180 аутора (с обзиром да су неки били више пута у улози аутора и/или коаутора) покрило све аспекте управљања пројектима али на неуједначен начин, од крајње теоријских поставки до крајње практичних решења. Сама чињеница да је највећи број аутора из универзитетских средина указује да теоријски аспекти доминирају и да је било мало практичних искустава у примени теоријских поставки тј. да је ова тема још увек више у фази проучавања, а само делимично у сфери примене. Одређен проблем представљала је и чињеница да су радови били лимитирани на 5 страна прецизно дефинисаног изгледа тако да нису пружали довољно простора за шири опис резултата, а многи аутори нису презентovali радове па се из презентација није могло доћи до елемената који би ублажили напред наведену констатацију. Оно што се може ипак сматрати охрабрујућим јесте да се овом темом бави све више људи, да се појављују и учесници ван универзитетских структура, па се може очекивати да ће се у будућности стање у овом сегменту поправљати.

Прилози:

Програм симпозијума
Рад др Р.Раковића

Шеф службе QMS



Др Радослав Раковић, дипл.инж.

Београд, 11/06/2007